

IT-Speicher

20.06.07



Risikomanagement

Kurzeinführung

AGENDA

- Risiko – Was ist das?
- Warum Risiken managen?
- Wie funktioniert Risikomanagement?

Risiko – was ist das?

Risiko – was ist das?

Herkunft:

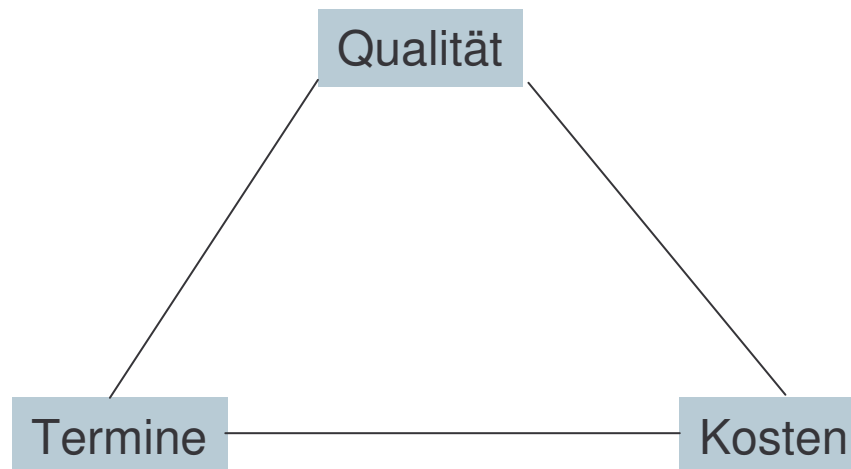
- Ital. **ris(i)co**: die Klippe, die es zu umschiffen gilt
- Arab. **rizq**: der von Gottes Gnade oder Geschick abhängige Lebensunterhalt

Duden:

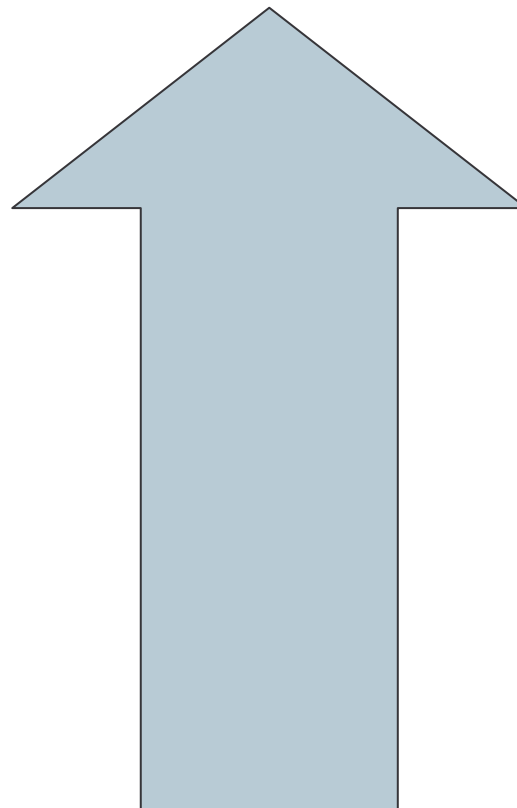
- '**Ri-si-ko**, *das; -s, -si-ken* Gefahr, Wagnis, Möglichkeit eines Verlustes oder Misserfolges

Risiko – was ist das?

- *potenzieller* Verlust - oder
- *zukünftiges* Ereignis mit *negativen Auswirkungen* auf das „magische Dreieck des Projektmanagements“

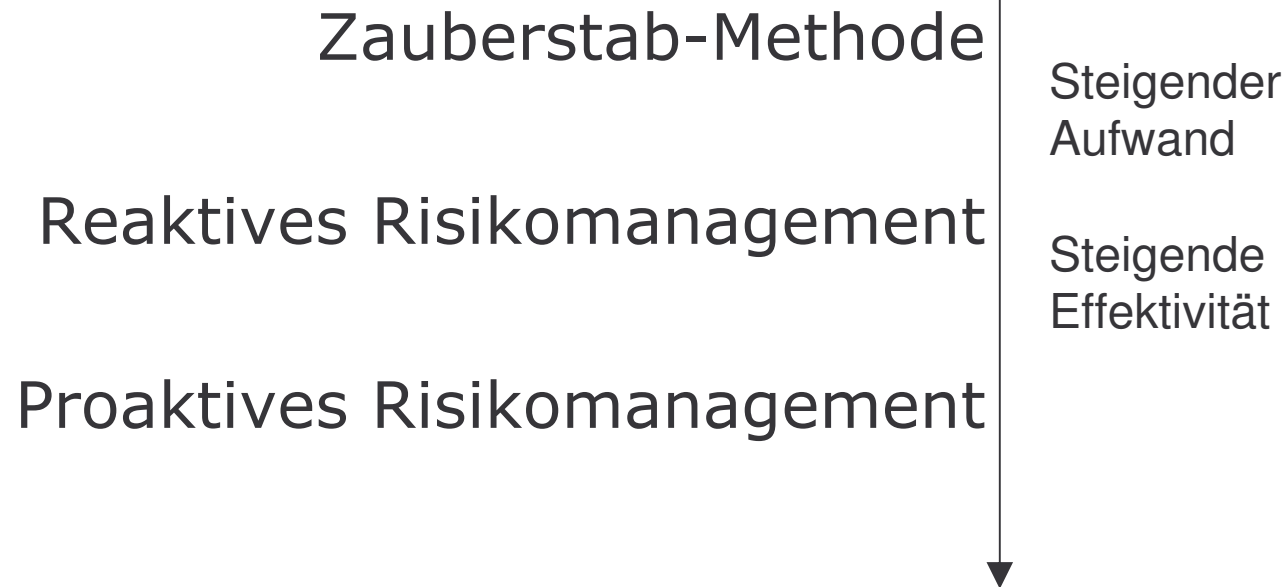


Warum Risiken managen?



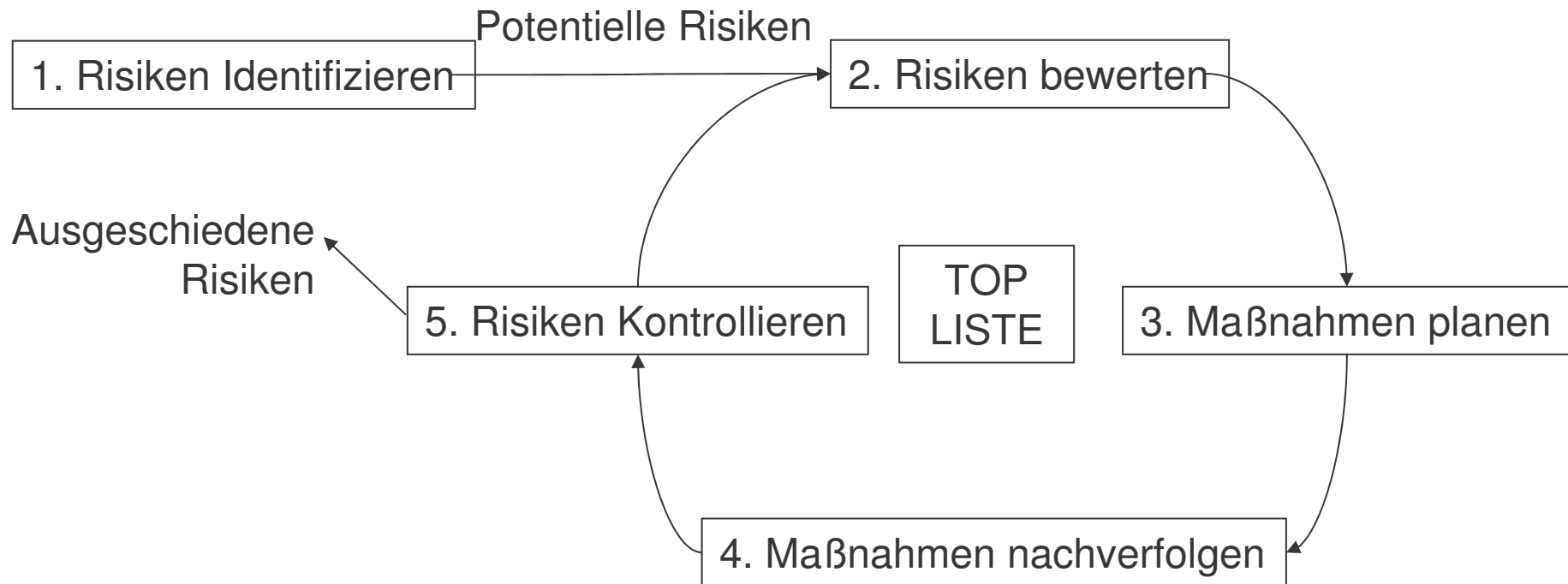
Wie funktioniert Risikomanagement?

Arten von Risikomanagement sind:



Wie funktioniert Risikomanagement?

Risikomanagement- Prozess



Wie funktioniert Risikomanagement?

Portfolio

RiskID	Bezeichnung	Kategorie	Ursache	Bedeutung	Wahrscheinl.	RPZ	Maßnahme	Verantwortl.	Termin
1	Ausfall von Know-How Trägern	Personal	Krankheit, Abwanderung	6	30	180	Vertreterstruktur einrichten	PL	morgen
2	Prozessor: ROM zu klein	Technik	ineffizienter Code, schlechte initiale Abschätzung	8	40	320	Speicherentwicklung verfolgen, Reviews	Build-Manager	zu jedem Release
3	Code ineffizient, niedrige Qualität	Technik	junges Projektteam	4	80	320	Reviews durchführen, Schulen	Architekt, PL	zu jedem Release morgen
4	Termine können nicht gehalten werden	Technik	unklare Aufgabenstellung	6	20	120	Meilensteinplan entwickeln	PL	morgen
5	Hoher Änderungsaufwand in späten Projektphasen	Technik	änderungsfreudiger Auftraggeber	5	60	300	Auftrag Vertraglich festhalte, Mehraufwände in Rechnung stellen	GF	vor Projektstart
6	Prüflabor-Ressourcen nicht verfügbar	Technik	Parallele Abarbeitung im Prüflabor	8	50	400	Releaseplan mit Prüflabor abstimmen	PL	zu jedem Release
7	keine Standardmodule für Prozessortyp vorhanden	Technik	neuer Prozessor	9	30	270	frühzeitig verfügbare Standardmodule einfordern	PL / GF	vor Projektstart
8	Testabdeckung nicht erreichbar	Technik	externe Modultester	5	70	350	Qualitätsstandards Testhaus einfordern	GF	vor Projektstart

Wie funktioniert Risikomanagement?

Top 5

RiskID	Bezeichnung	Kategorie	RPZ	Maßnahme
6	Prüflabor-Ressourcen nicht verfügbar	Technik	400	Releaseplan mit Prüflabor abstimmen
8	Testabdeckung nicht erreichbar	Technik	350	Qualitätsstandards Testhaus einfordern
2	Prozessor: ROM zu klein	Technik	320	Speicherentwicklung verfolgen, Reviews
3	Code ineffizient, niedrige Qualität	Technik	320	Reviews durchführen, Schulen
5	Hoher Änderungsaufwand in späten Projektphasen	Technik	300	Auftrag Vertraglich festhalte, Mehraufwände in Rechnung stellen

Lust auf mehr?

Dieses Thema wurde zu einer 2-Tagesschulung mit praktischen Elementen ausgearbeitet. Bei Fragen dazu wenden Sie sich bitte an:

Peter Schmidt
iNTENCE automotive electronics GmbH
Bruderwöhrdstr. 15b
93055 Regensburg
p.schmidt@iNTENCE.de